



2009年2月期（第31期）

期 末 決 算 発 表 参 考 資 料

Fiscal Year Ended Feb 28, 2009

イオン北海道株式会社

〒003-8630 札幌市白石区本通21丁目南1番10号

<http://www.aeon-hokkaido.jp/>

管理本部

目次

第3 1 期 期 末 決 算 発 表 参 考 資 料 【 連 結 】

1. 決算概要	<i>Financial Highlights</i>	
1-1 貸借対照表	<i>Balance Sheet</i>	1
1-2 損益計算書	<i>Statement of Income</i>	1
2. 経費明細	<i>Selling, General and Administrative Expenses</i>	2
3. 主要経営指標	<i>Major Financial Forecast</i>	2
4. 株式の状況		2

第3 1 期 期 末 決 算 発 表 参 考 資 料 【 単 体 】

1. 決算概要	<i>Financial Highlights</i>	
1-1 貸借対照表	<i>Balance Sheet</i>	3
1-2 損益計算書	<i>Statement of Income</i>	3
2. 売上高の状況	<i>Sales Breakdown</i>	
2-1 部門別売上高・部門別売上総利益率推移		
2-1-1 部門別売上高実績	<i>Sales Breakdown by Product Category</i>	4
2-1-2 部門別売上総利益(率)	<i>Gross Profit Margin by Product Category</i>	4
2-2 月度別既存店売上高伸び率	<i>Comparable Store Sales by Month</i>	5
2-3 月度別既存店売上高伸び率	<i>Comparable Store Sales Growth</i>	5
2-4 客数・客単価・販売点数・一点単価の推移	<i>Number of Customer, Average Spending per Customer Number of product Sales Counted & Unit Price Index</i>	5
3. 経費明細	<i>Selling, General and Administrative Expenses</i>	6
4. 借入金の状況	<i>Extraordinary Loss</i>	6
5. 設備投資の状況	<i>Capital Expenditures</i>	6
6. 特別利益・特別損失	<i>Extraordinary Profit and Loss</i>	6
7. 売場効率	<i>Sales and Inventory per Square Meter</i>	7
8. 従業員数	<i>Number of Employees</i>	7
9. 主要経営指標	<i>Operating Result, Annual Data</i>	8
10. 店舗の状況	<i>Store Operations</i>	
1-1 店舗数の推移	<i>Number of Stores</i>	8
1-2 開閉店・リニューアルの状況	<i>New Store and Closed Store Details</i>	8
11. トップバリュ 売上高	<i>Sales Result of TOPVALU</i>	9

1. 決算概要【連結】 (連結子会社: 有限会社ティーウィン)

【連結】

1-1 貸借対照表 *Balance Sheet*

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第31期	
	2005/8第28期中間	百万円	2006/8第29期中間	百万円	2007/8第30期中間	百万円	2008/8第31期中間	百万円
	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)
流動資産 <i>Current Assets</i>	24.2	25.0	23.8	27.9	28.8	31.9	29.2	30.3
	21,913	22,001	19,599	20,711	27,399	30,841	29,353	30,852
固定資産 <i>Fixed Assets</i>	75.8	75.0	76.2	72.1	71.2	68.1	70.8	69.7
	68,647	66,076	62,670	53,597	67,618	65,730	71,066	71,104
繰延資産 <i>Deferred Assets</i>	0.0	0.0	0.0	—	—	—	—	—
	48	20	10	—	—	—	—	—
資産合計 <i>Total Assets</i>	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	90,610	88,097	82,280	74,309	95,017	96,571	100,419	101,957
流動負債 <i>Current Liabilities</i>	33.8	38.4	40.2	48.7	40.0	54.4	55.9	58.6
	30,664	33,858	33,084	36,214	38,037	52,542	56,193	59,704
固定負債 <i>Long-term Liabilities</i>	44.4	39.5	40.7	49.1	43.7	28.3	28.5	27.3
	40,208	34,758	33,465	36,466	41,493	27,311	28,602	27,831
負債合計 <i>Total Liabilities</i>	78.2	77.9	80.9	97.8	83.7	82.7	84.4	85.9
	70,872	68,616	66,550	72,680	79,530	79,854	84,795	87,536
純資産 <i>Net Assets</i>	—	—	19.1	2.2	16.3	17.3	15.6	14.1
	—	—	15,730	1,628	15,487	16,717	15,623	14,421
資本 <i>Shareholders' Equity</i>	21.8	22.1	—	—	—	—	—	—
	19,737	19,481	—	—	—	—	—	—
負債・資本(純資産)合計 <i>Total Liabilities and Shareholders' Equity (Net Assets)</i>	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	90,610	88,097	82,280	74,309	95,017	96,571	100,419	101,957
有利子負債 <i>Debt</i>	96.6	99.0	96.3	94.1	78.2	81.1	40.7	46.2
	50,666	50,886	48,806	47,865	38,181	41,253	40,879	47,131

1-2 損益計算書 *Statement of Income*

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第31期	
	2005/8第28期中間	百万円	2006/8第29期中間	百万円	2007/8第30期中間	百万円	2008/8第31期中間	百万円
	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)
売上高 <i>Net Sales</i>	99.6	97.5	97.0	98.7	102.7	130.9	143.0	106.3
	56,323	114,250	54,606	112,762	56,091	147,594	80,183	156,850
営業収入 <i>Rent & Other Operating Income</i>	109.5	108.0	106.7	102.4	113.6	198.1	239.9	135.6
	2,784	5,928	2,970	6,070	3,372	12,024	8,091	16,305
売上総利益 <i>Gross Income on Sales</i>	100.6	99.1	97.5	98.5	101.1	131.0	155.3	113.3
	13,637	28,023	13,290	27,593	13,438	36,152	20,868	40,976
販売費及び一般管理費 <i>Selling, General & Administrative Expenses</i>	103.2	98.0	95.1	96.9	103.9	144.2	175.9	121.4
	16,386	32,766	15,580	31,763	16,195	45,814	28,482	55,634
営業利益 <i>Operating Income</i>	15.8	349.0	1842.9	160.2	90.6	124.3	77.6	69.8
	35	1,186	680	1,900	615	2,362	477	1,647
経常利益 <i>Ordinary Income</i>	—	—	—	233.6	38.4	131.0	62.3	67.3
	△ 275	451	318	1,055	122	1,383	76	931
当期純利益 <i>Net Income</i>	21.0	—	—	—	—	—	—	△ 56.1
	8	722	△ 3,112	△ 17,163	2,166	3,585	△ 995	△ 2,013

2 経費明細

Selling, General and Administrative Expenses

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第31期	
	2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間		2008/8第31期中間	
	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)
販売費 Selling Expenses	99.1 2,668	95.0 5,693	96.2894 2,569	98.9 5,633	101.4 2,604	127.6 7,190	124.7 3,248	88.2 6,345
人件費 Salaries & Wages	102.1 6,310	97.0 12,366	98.1 6,189	100.5 12,422	102.8 6,360	139.5 17,326	172.8 10,992	124.1 21,504
一般管理費 General & Administration Expenses	105.8 7,408	100.1 14,705	92.0626 6,820	93.2 13,707	106.0 7,230	155.4 21,297	197.0 14,241	130.5 27,785
合計 Total	103.2 16,386	98.0 32,766	95.0812 15,580	96.9 31,763	103.9 16,195	144.2 45,814	175.9 28,482	121.4 55,634

3 主要経営指標

Major Financial Forecast

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第31期	
	2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間		2008/8第31期中間	
	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減
ROA 総資産経常利益率 (%)	△ 0.2 △ 0.3	0.6 0.5	0.7 0.4	0.8 1.3	△ 0.3 0.1	0.3 1.6	0.0 0.1	△ 0.7 0.9
ROE 自己資本利益率 (%)	△ 0.2 0.0	4.7 3.7	△ 17.7 △ 17.7	△ 166.3 △ 162.6	43.0 25.3	201.7 39.1	△ 31.5 △ 6.2	△ 52.0 △ 12.9
自己資本比率 Net Worth Ratio (%)	△ 0.2 21.8	0.5 22.1	△ 2.7 19.1	△ 19.9 2.2	△ 2.8 16.3	15.1 17.3	△ 0.7 15.6	△ 3.2 14.1
EPS 1株当たり当期純利益 (¥)	△ 1.4 0.4	38.4 30.1	△ 142.8 △ 142.4	△ 820.3 △ 790.1	165.2 22.8	826.2 36.1	△ 32.4 △ 9.6	△ 55.5 △ 19.4
BPS 1株当たり純資産 (¥)	△ 9.7 806.0	64.1 866.4	△ 77.2 728.8	△ 791.0 75.5	△ 579.6 149.2	85.6 161.1	1.3 150.5	△ 22.2 138.9
PER 株価収益率 (倍)	1187.7 1581.2	91.1 18.2	△ 1585.4 △ 4.2	△ 18.7 △ 0.6	22.6 18.4	7.7 7.1	△ 50.0 △ 31.6	△ 21.8 △ 14.6

4 株式の状況

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第31期	
	2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間		2008/8第31期中間	
	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減
1株当たり配当金(円) Dividends per Share (¥)	△ 5.0 —	— 5.0	— —	— —	— —	— —	— —	— —
配当性向(%) Payout Ratio (%)	△ 291.9 —	75.9 15.6	— —	— —	— —	— —	— —	— —
配当率(%) Ratio of Dividends (%)	△ 10.0 —	— 10.0	— —	— —	— —	— —	— —	— —

(円)	株価	2006/2 第28期	2007/2 第29期	2008/2 第30期	2009/2 第31期
		期中最高値	637	616	503
期中最安値	530	437	253	251	
期中平均株価	582	546	332	307	
期末終値	555	449	257	284	

株式時価総額(百万円)	12,298	9,691	7,783	8,604
-------------	--------	-------	-------	-------

1. 決算概要 【 単体決算 】

1-1 貸借対照表 *Balance Sheet*

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第31期	
	2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間		2008/8第31期中間	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)
流動資産 <i>Current Assets</i>	24.7	25.6	24.3	28.6	29.4	33.6	30.6	29.5
	21,061	21,187	18,711	19,831	26,430	30,857	29,254	29,882
固定資産 <i>Fixed Assets</i>	75.2	74.4	75.7	71.4	70.6	66.4	69.4	70.5
	64,108	61,667	58,403	49,455	63,608	60,970	66,420	71,539
繰延資産 <i>Deferred Assets</i>	0.1	0.0	0.0	—	—	—	—	—
	48	20	10	—	—	—	—	—
資産合計 <i>Total Assets</i>	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	85,218	82,875	77,124	69,287	90,038	91,828	95,675	101,422
流動負債 <i>Current Liabilities</i>	35.4	40.3	42.3	51.6	41.7	52.0	53.7	58.3
	30,179	33,438	32,626	35,758	37,519	47,731	51,388	59,129
固定負債 <i>Long-term Liabilities</i>	41.3	36.1	37.2	45.9	41.0	29.7	29.9	27.4
	35,219	29,881	28,701	31,814	36,953	27,311	28,602	27,831
負債合計 <i>Total Liabilities</i>	76.7	76.4	79.5	97.5	82.7	81.7	83.6	85.7
	65,398	63,320	61,327	67,573	74,473	75,043	79,991	86,961
純資産 <i>Net Assets</i>	—	—	20.5	2.5	17.3	18.3	16.4	14.3
	—	—	15,797	1,713	15,565	16,784	15,684	14,461
資本 <i>Shareholders' Equity</i>	23.3	23.6	—	—	—	—	—	—
	19,819	19,554	—	—	—	—	—	—
負債・資本(純資産)合計 <i>Total Liabilities and Shareholders' Equity (Net Assets)</i>	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	85,218	82,875	77,124	69,287	90,038	91,828	95,675	101,422
有利子負債 <i>Debt</i>	99.1	99.3	96.4	93.8	37.1	39.9	38.0	46.5
	45,565	45,883	43,902	43,061	33,476	36,646	36,372	47,131

1-2 損益計算書 *Statement of Income*

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第31期	
	2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間		2008/8第31期中間	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)
売上高 <i>Net Sales</i>	99.6	97.5	97.0	98.7	102.7	130.9	143.0	106.3
	56,323	114,250	54,606	112,762	56,091	147,594	80,183	156,850
営業収入 <i>Rent & Other Operating Income</i>	109.5	108.0	106.7	102.4	113.6	198.0	239.9	135.6
	2,784	5,928	2,970	6,070	3,372	12,024	8,091	16,305
売上総利益 <i>Gross Income on Sales</i>	100.6	99.1	97.5	98.5	101.1	131.0	155.3	113.3
	13,637	28,023	13,290	27,593	13,438	36,152	20,868	40,976
販売費及び 一般管理費 <i>Selling, General & Administrative Expenses</i>	103.7	98.5	95.2	97.0	103.9	143.7	174.6	121.2
	16,649	33,236	15,848	32,230	16,467	46,313	28,747	56,134
営業利益 <i>Operating Income</i>	—	1999.8	—	200.4	83.5	130.0	61.8	61.6
	△ 227	715	412	1,433	344	1,863	212	1,148
経常利益 <i>Ordinary Income</i>	—	1624.4	—	241.5	35.8	131.6	61.1	65.8
	△ 286	426	307	1,028	110	1,354	67	890
当期純利益 <i>Net Income</i>	2.6	—	—	—	—	—	—	△ 57.2
	2	707	△ 3,119	△ 17,151	2,160	3,568	△ 1,002	△ 2,040

2. 売上高の分析

2-1 部門別売上高・部門別売上総利益率推移

2-1-1 部門別売上高実績 Sales Breakdown by Product Category

	2007/2 第29期				2008/2 第30期				2009/2 第31期				2010/2 第32期 業績予測			
	2006/8第29期中間		百万円		2007/8第30期中間		百万円		2008/8第31期中間		百万円		2009/8第32期中間予測		百万円	
	構成比	前年比(%)	構成比	前年比(%)	構成比	前年比(%)	構成比	前年比(%)	構成比	前年比(%)	構成比	前年比(%)	構成比	前年比(%)	構成比	前年比(%)
衣料 <i>Clothing</i>	93.6		95.9		99.0		117.4		109.9		86.8		92.5		92.1	
	18,881		39,394		18,690		46,245		20,539		40,157		19,000		37,000	
	<34.6>		<34.9>		<33.3>		<31.3>		<25.6>		<25.6>		<25.0>		<24.5>	
食料 <i>Food</i>	99.8		100.8		103.5		135.2		158.7		117.5		97.2		98.7	
	25,677		52,306		26,583		70,730		42,190		83,097		41,000		82,000	
	<47.0>		<46.4>		<47.4>		<47.9>		<52.6>		<53.0>		<53.9>		<54.3>	
住居余暇 <i>Household Goods</i>	96.0		98.0		109.8		151.1		176.0		116.5		92.8		96.5	
	8,372		17,663		9,188		26,695		16,171		31,102		15,000		30,000	
	<15.3>		<15.7>		<16.4>		<18.1>		<20.2>		<19.8>		<19.7>		<19.9>	
その他 <i>Others</i>	99.3		104.2		97.2		115.5		78.6		63.5		78.1		80.3	
	1,675		3,397		1,629		3,923		1,281		2,492		1,000		2,000	
	<3.1>		<3.0>		<2.9>		<2.7>		<1.6>		<1.6>		<1.3>		<1.3>	
合計 <i>Total</i>	97.0		98.7		102.7		130.9		143.0		106.3		94.8		96.3	
	(100.0)	54,606	(100.0)	112,762	(100.0)	56,091	(100.0)	147,594	(100.0)	80,183	<100.0>	156,850	<100.0>	76,000	<100.0>	151,000

2-1-2 部門別売上総利益(率) Gross Profit Margin by Product Category

	2007/2 第29期				2008/2 第30期				2009/2 第31期			
	2006/8第29期中間		百万円		2007/8第30期中間		百万円		2008/8第31期中間		百万円	
	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	
衣料 <i>Clothing</i>	28.8		28.9		28.9		30.3		35.9		36.8	
	5,429		11,381		5,394		13,998		7,379		14,771	
食品 <i>Food</i>	22.7		22.9		22.6		22.6		22.9		22.8	
	5,839		11,978		6,015		15,972		9,643		18,959	
住居余暇 <i>Household Goods</i>	22.8		22.7		21.1		22.1		23.0		22.6	
	1,911		4,018		1,936		5,910		3,726		7,028	
その他 <i>Others</i>	6.6		6.3		5.6		6.9		9.4		8.7	
	110		215		91		271		120		216	
合計 <i>Total</i>	24.3		24.5		24.0		24.5		26.0		26.1	
	13,290		27,593		13,438		36,152		20,868		40,976	

[部門の内訳]

・衣料服飾・・・レディース・キッズ・ファミリー・メンズ

・住居余暇・・・ホームファッション・デジタル・サイクル・H&BC

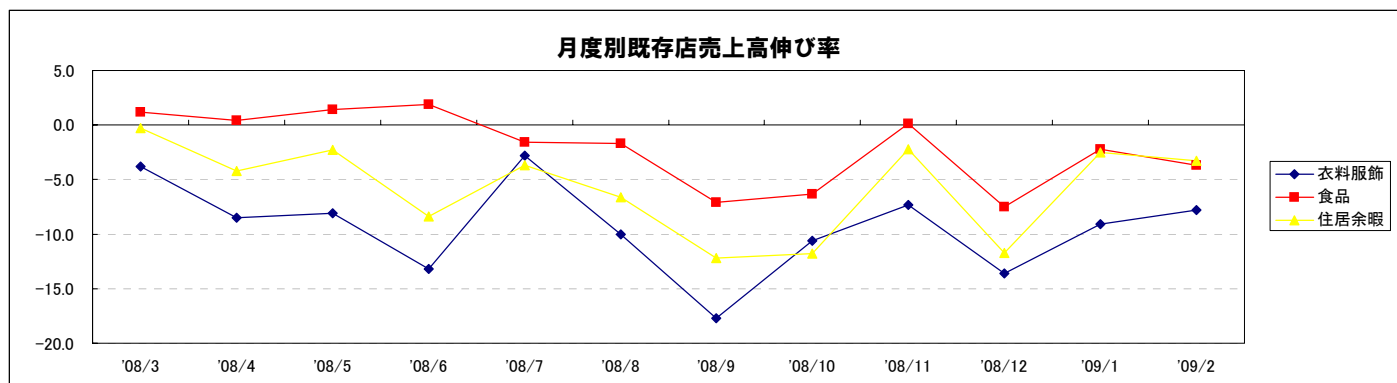
・食品・・・ グロサリー・デイルー・デリカ・パレシヤブル・ガーデニング・食品ギフト

2-2 月度別既存店売上高伸び率

Comparable Store Sales by Month

	'08/3	'08/4	'08/5	'08/6	'08/7	'08/8	'08/9	'08/10	'08/11	'08/12	'09/1	'09/2
衣料 Clothing	△ 3.8	△ 8.5	△ 8.1	△ 13.2	△ 2.8	△ 10.0	△ 17.7	△ 10.6	△ 7.3	△ 13.6	△ 9.1	△ 7.8
食品 Food	1.2	0.4	1.4	1.9	△ 1.6	△ 1.7	△ 7.1	△ 6.3	0.1	△ 7.5	△ 2.2	△ 3.7
住居余暇 Household Goods	△ 0.3	△ 4.2	△ 2.3	△ 8.4	△ 3.7	△ 6.6	△ 12.2	△ 11.8	△ 2.2	△ 11.7	△ 2.5	△ 3.3
合計(既存店) Total	△ 1.6	△ 3.7	△ 2.3	△ 5.2	△ 2.7	△ 5.1	△ 11.8	△ 9.5	△ 3.5	△ 11.2	△ 5.5	△ 5.6

※ポスフル店舗、ジャスコ、スーパーセンター店舗で商品分類が異なるため、上記数値は参考数値であります。



2-3 既存店売上高伸び率推移

Comparable Store Sales by Growth

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2
	2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間		2008/8第31期中間
既存店売上高伸び率	97.3%	97.2%	99.8%	100.1%	103.2%	99.0%	96.6%

2-4 客数・客単価・販売点数・一点単価の推移

Number of Customer, Average Spending per Customer
Number of product Sales Counted & Unit Price Index

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第
	2005/8第28期中間 前年比(%)	前年比(%)	2006/8第29期中間 前年比(%)	前年比(%)	2007/8第30期中間 前年比(%)	前年比(%)	2008/8第31期中間 前年比(%)
客数 Number of Customer Counted	99.3	96.9	96.2	98.1	99.3	134.3	179.5
客単価 Average Spending per Customer	100.3	100.6	100.8	100.5	99.7	97.5	95.1
販売点数 Number of Product Sales	101.5	100.6	102.6	103.8	101.4	139.6	184.5
一点単価 Unit Price Index	98.0	96.9	94.5	95.0	97.6	93.7	92.5

3 経費明細 *Selling, General and Administrative Expenses*

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第31期	
	2005/8第28期中間	2006/8第29期中間	2006/8第29期中間	2007/8第30期中間	2007/8第30期中間	2008/8第31期中間	2008/8第31期中間	
	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	
販売費 <i>Selling Costs</i>	99.1 2,668	95.0 5,693	96.3 2,569	98.9 5,633	101.4 2,604	127.6 7,189	124.7 3,248	88.3 6,348
人件費 <i>Personnel Costs</i>	102.1 6,310	97.0 12,366	98.1 6,189	100.5 12,422	102.8 6,360	139.5 17,326	172.8 10,992	124.1 21,504
一般管理費 <i>General & Administration Expenses</i>	106.9 7,670	101.2 15,176	92.4 7,088	93.4 14,174	105.8 7,502	153.8 21,797	193.4 14,506	129.7 28,280
合計 <i>Total</i>	103.7 16,649	98.5 33,236	95.2 15,848	97.0 32,230	103.9 16,467	143.7 46,313	174.6 28,747	121.2 56,134

4 借入金の状況 *Debt Position*

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第31期	
	2005/8第28期中間	2006/8第29期中間	2006/8第29期中間	2007/8第30期中間	2007/8第30期中間	2008/8第31期中間	2008/8第31期中間	
	百万円 前年増減	百万円 前年増減	百万円 前年増減	百万円 前年増減	百万円 前年増減	百万円 前年増減	百万円 前年増減	
短期借入金	△7,200 7,400	△3,400 12,600	3,600 11,000	△100 12,500	△7,000 4,000	△500 12,000	7,500 11,500	11,900 23,900
長期借入金 (含一年以内長借)	8,924 30,275	6,010 27,133	△2,483 27,792	△622 26,511	△656 27,136	△2,994 23,516	△2,934 24,202	△495 23,021
社債 (含一年以内社債)	△2,150 7,890	△2,940 6,150	△2,780 5,110	△2,100 4,050	△2,770 2,340	△2,920 1,130	△1,670 670	△920 210
有利子負債合計	△426 45,565	△329 45,883	△1,662 43,902	△2,822 43,061	△10,426 33,476	△6,414 36,646	2,896 36,372	10,485 47,131

5 設備投資の状況 *Capital Expenditures*

(百万円)

	2009/2
1. 新店投資(先行投資分含む)	4,671
2. 西岡店取得	2,854
3. IT投資	1,759
4. 活性化投資・営繕投資	1,449
5. エコストア化投資	277
設備投資額計	11,010
減価償却費	3,746

6 特別損失の内訳(2009/2 第31期) *Extraordinary Loss*

	金額	概要(内訳)
1.		
2.		
特別利益 計	0	
1. システム再構築に伴う損失	1,666	イオン共通システムへの入替費用
2. シンジケートローン解約損失	470	
3. 貸倒引当金繰入額	372	店舗差入保証金評価替
4. 減損損失	361	
5. その他	54	
特別損失 計	2,926	

7 売場効率 Sales and Inventory per Square Meter

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第31期	
	2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間		2008/8第31期中間	
	前年比	前年比	前年比	前年比	前年比	前年比	前年比	前年比
期末売場面積(m ²)	98.7	95.9	100.0	99.3	174.9	171.5	99.9	102.6
	233,013	233,013	233,013	231,465	407,617	※1 397,020	407,345	407,345
<i>Term-End Sales-Floor Space</i>								
売場面積当りの 売上高(円 ¥)	100.8	101.6	97.0	99.4	103.4	76.3	81.2	103.6
<i>Sales per Square Meter</i>	241,719 (483,438)	490,318	234,349 (468,698)	487,166	※2 242,334 (484,668)	※3 371,756	196,845	385,056
平均在庫 (百万円 ¥mil)	108.0	105.9	95.1	96.7	96.9	157.6	163.4	96.6
<i>Inventory(Average)</i>	9,377	9,817	8,918	9,493	※2 8,643	※3 14,964	14,119	14,452
売場面積当りの 在庫(円 ¥)	109.4	110.4	95.1	97.3	97.6	91.9	92.8	94.1
<i>[平均在庫/売場面積]</i>	40,244	42,134	38,273	41,016	※2 37,340	※3 37,691	34,661	35,479

※1 [内訳] Posful 231,465㎡/JUSCO・SUC 176,152㎡

※2 Posfulのみにて算出(JUSCO・SUCは除外)しております。

※3 JUSCO・SUCも含めて計算しております。

8 従業員数 Number of Employees

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第31期	
	2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間		2008/8第31期中間	
	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年比・増減	前年比・増減	前年比・増減	前年比・増減
期末社員数 (人)	△ 59	△ 37	18	47	473	459	△ 84	△ 118
	1,065	1,026	1,083	1,073	※1 1,556	1,532	1,472	1,414
<i>Number of Full-Time Employees</i>								
期末パート・準社員数 (人)	62	△ 64	△ 23	△ 70	3,295	3,015	504	941
	2,216	2,207	2,193	2,137	※2 5,488	5,206	5,992	6,147
<i>Number of Part-Time and Contracted Employees</i>								
期末従業員数 (人)	3	△ 101	△ 5	△ 23	3,768	3,528	420	823
	3,281	3,233	3,276	3,210	7,044	6,738	7,464	7,561
<i>Number of Employees</i>								
パート比率 (%)	2.7	2.6	△ 0.6	△ 1.2	4.8	7.7	1.4	△ 1.5
	67.6	68.3	67.0	67.1	71.8	74.8	73.2	73.3
<i>Ratio of Part-Time Employees to Total</i>								
一人当り売上高 (千円)	1,976	3,222	△ 1,524	△ 2,602	△ 2,273	4,538.0	4,630	△ 3,086.6
	52,311	107,418	50,787	104,816	48,514	109,354	53,144	106,267
<i>[売上/平均社員数]</i>								
一人当り売場面積 (m ²)	△ 1.4	△ 4.7	1.2	1.5	28.5	3.2	△ 45.3	△ 19.8
	70.2	69.4	71.4	70.9	99.9	74.1	54.6	54.3
<i>[面積/平均従業員数]</i>								
労働分配率 (%)	0.0	△ 1.4	△ 0.3	0.5	△ 0.3	△ 0.9	0.2	1.5
	38.4	36.4	38.1	36.9	37.8	36.0	38.0	37.5
<i>[人件費/営業総利益]</i>								

※1 うち511名はイオン(株)からの出向者であります。また他社への出向者は含んでおりません。

※2 今期よりパートタイム(有給契約)は月間160H換算(30期は170H換算・29期以前200H換算)にて算出しております。

9 主要経営指標 Major Financial Forecast

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第31期	
	2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間		2008/8第31期中間	
	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減
ROA 総資産経常利益率 (%)	△ 0.3 △ 0.3 (△ 0.6)	0.5 0.5	0.7 0.4 (0.8)	0.9 1.4	△ 0.3 0.1	0.3 1.7	0.0 0.1	△ 0.8 0.9
ROE 自己資本利益率 (%)	△ 0.4 0.0	4.1 3.6	△ 17.6 △ 17.6	△ 164.9 △ 161.3	42.6 25.0	199.9 38.6	△ 31.2 △ 6.2	△ 51.7 △ 13.1
自己資本比率 Net Worth Ratio (%)	△ 0.5 23.3	0.5 23.6	△ 2.8 20.5	△ 21.1 2.5	△ 3.2 17.3	15.8 18.3	△ 0.9 16.4	△ 4.0 14.3
EPS 1株当たり当期純利益(円 銭)	△ 3.51 0.09 (0.18)	33.39 29.50	△ 142.79 △ 142.70 (285.40)	△ 819.09 △ 789.59	165.40 22.69	825.47 35.88	△ 32.40 △ 9.66	△ 55.5 △ 19.66
BPS 1株当たり純資産(円 銭)	△ 7.47 809.36	63.79 869.71	△ 77.48 731.88	△ 790.31 79.40	△ 581.90 149.98	82.33 161.73	1.10 151.09	△ 22.4 139.30
PER 株価収益率(倍)	5,930.7 6,118.04	173.8 18.54	△ 6,122.2 △ 4.18	△ 19.1 △ 0.57	22.7 18.47	7.7 7.16	△ 49.8 △ 31.37	△ 21.6 △ 14.45

10 店舗の状況 Store Operations

10-1 店舗数の推移 Number of Stores

	2008/2	2009/2	増 減
ポスフル	18	19	1
ジャスコ	8	8	0
スーパーセンター	3	3	0
合 計	29	30	1

10-2 開閉店・リニューアルの状況 New Store and Closed Store Details

〈09年2月期実績〉・期末店舗数 30店舗
・期末売場面積 407,345㎡

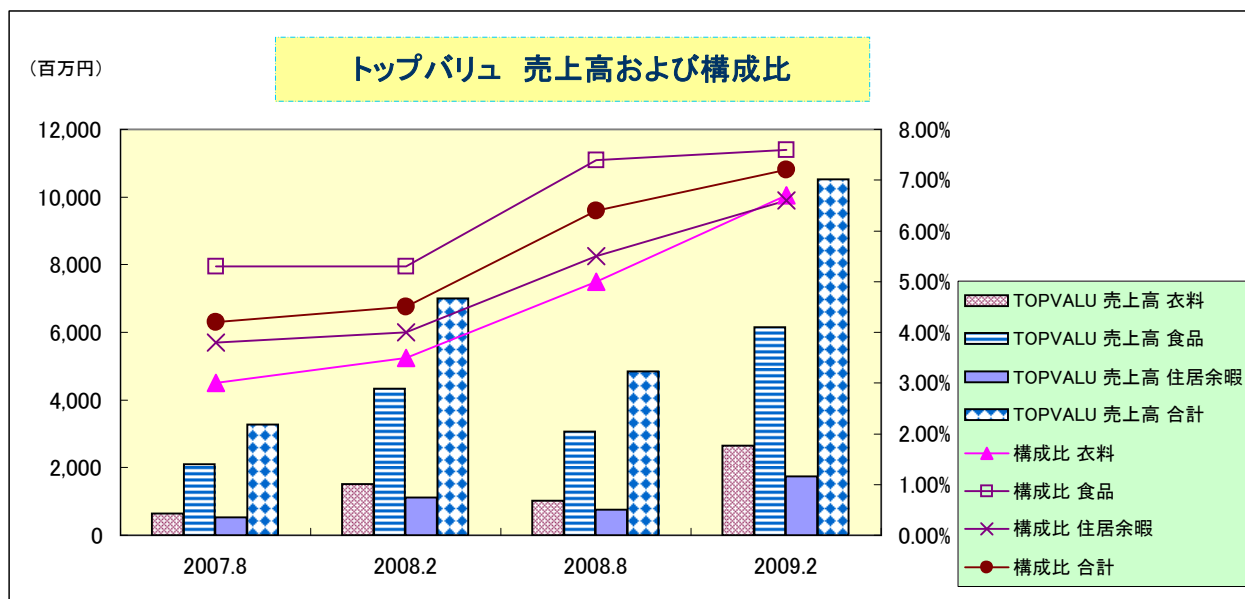
新規出店店舗	店 名	所 在 地	開 店 日	直 営 面 積
		ポスフル名寄	名寄市徳田80-1	2008/04/25
閉鎖店舗	店 名	所 在 地	閉 店 日	直 営 面 積
	な し			
リニューアル店舗	店 名	所 在 地	リニュアル開店日	直 営 面 積
	な し			

〈10年2月期計画〉

新規出店店舗	店 名	所 在 地	予 定 日	直 営 面 積
	な し			
閉鎖店舗	店 名	所 在 地	予 定 日	直 営 面 積
	な し			
リニューアル店舗 (既決議分)	店 名	所 在 地	予 定 日	直 営 面 積
	な し			

11 トップバリュ 売上実績

Sales Result of TOPVALU



トップバリュ売上高 Sales of TOPVALU

	2008/2 第30期				2009/2 第31期			
	2007/8第30期中間		第30期		2008/8第31期中間		第31期	
	百万円	前年比	百万円	構成比	百万円	前年比	百万円	構成比
衣料 <i>Clothing</i>	275.0	(3.0) 636	22,600.0	(3.5) 1,517	160.4	(5.0) 1,020	174.1	(6.7) 2,641
食品 <i>Food</i>	162.3	(5.3) 2,097	298.0	(5.3) 4,335	146.2	(7.4) 3,066	141.8	(7.6) 6,147
住居余暇 <i>Household Goods</i>	136.9	(3.8) 534	299.2	(4.0) 1,119	141.9	(5.5) 758	155.1	(6.6) 1,736
合計 <i>Total</i>	159.4	(4.2) 3,267	364.5	(4.5) 6,996	148.3	(6.4) 4,844	150.4	(7.2) 10,525

※2008年2月にはイオン㈱北海道事業部の実績を含めております。