



2008年2月期（第30期）

期 末 決 算 発 表 参 考 資 料

Fiscal Year Ended Feb 29, 2008

イオン北海道株式会社

〒003-8630 札幌市白石区本通21丁目南1番10号

<http://www.aeon-hokkaido.jp/>

経営管理本部

第30期期末決算発表参考資料【連結】

1. 決算概要	<i>Financial Highlights</i>	
1-1 貸借対照表	<i>Balance Sheet</i>	1
1-2 損益計算書	<i>Statement of Income</i>	1
2. 経費明細	<i>Selling, General and Administrative Expenses</i>	2
3. 主要経営指標	<i>Major Financial Forecast</i>	2
4. 株式の状況		2

第30期期末決算発表参考資料【単体】

1. 決算概要	<i>Financial Highlights</i>	
1-1 貸借対照表	<i>Balance Sheet</i>	3
1-2 損益計算書	<i>Statement of Income</i>	3
2. 売上高の状況	<i>Sales Breakdown</i>	
2-1 部門別売上高・部門別売上総利益率推移		
2-1-1 部門別売上高実績	<i>Sales Breakdown by Product Category</i>	4
2-1-2 部門別売上総利益(率)	<i>Gross Profit Margin by Product Category</i>	4
2-2 月度別既存店売上高伸び率	<i>Comparable Store Sales by Month</i>	5
2-3 月度別既存店売上高伸び率	<i>Comparable Store Sales Growth</i>	5
2-4 客数・客単価・販売点数・一点単価の推移	<i>Number of Customer, Average Spending per Customer Number of product Sales Counted & Unit Price Index</i>	5
3. 経費明細	<i>Selling, General and Administrative Expenses</i>	6
4. 借入金の状況	<i>Extraordinary Loss</i>	6
5. 設備投資の状況	<i>Capital Expenditures</i>	6
6. 特別利益・特別損失	<i>Extraordinary Profit and Loss</i>	6
7. 売場効率	<i>Sales and Inventory per Square Meter</i>	7
8. 従業員数	<i>Number of Employees</i>	7
9. 主要経営指標	<i>Operating Result, Annual Data</i>	8
10. 店舗の状況	<i>Store Operations</i>	
1-1 店舗数の推移	<i>Number of Stores</i>	8
1-2 開閉店・リニューアルの状況	<i>New Store and Closed Store Details</i>	8
11. トップバリュ 売上高	<i>Sales Result of TOPVALU</i>	9

1. 決算概要【連結】 (連結子会社: 有限会社ティーウイン)

【連結】

1-1 貸借対照表 Balance Sheet

	2005/2 第27期		2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期	
	2004/8第27期中間		2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)	構成比(%)
流動資産 <i>Current Assets</i>	26.9	23.8	24.2	25.0	23.8	27.9	28.8	31.9
	24,401	21,585	21,913	22,001	19,599	20,711	27,399	30,841
固定資産 <i>Fixed Assets</i>	73.0	76.1	75.8	75.0	76.2	72.1	71.2	68.1
	66,327	69,209	68,647	66,076	62,670	53,597	67,618	65,730
繰延資産 <i>Deferred Assets</i>	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	—	—	—
	115	76	48	20	10	—	—	—
資産合計 <i>Total Assets</i>	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	90,845	90,871	90,610	88,097	82,280	74,309	95,017	96,571
流動負債 <i>Current Liabilities</i>	37.4	42.3	33.8	38.4	40.2	48.7	40.0	54.4
	34,025	38,409	30,664	33,858	33,084	36,214	38,037	52,542
固定負債 <i>Long-term Liabilities</i>	40.6	36.1	44.4	39.5	40.7	49.1	43.7	28.3
	36,842	32,815	40,208	34,758	33,465	36,466	41,493	27,311
負債合計 <i>Total Liabilities</i>	78.0	78.4	78.2	77.9	80.9	97.8	83.7	82.7
	70,867	71,225	70,872	68,616	66,550	72,680	79,530	79,854
純資産 <i>Net Assets</i>	—	—	—	—	19.1	2.2	16.3	17.3
	—	—	—	—	15,730	1,628	15,487	16,717
資本 <i>Shareholders' Equity</i>	22.0	21.6	21.8	22.1	—	—	—	—
	19,975	19,646	19,737	19,481	—	—	—	—
負債・資本(純資産)合計 <i>Total Liabilities and Shareholders' Equity (Net Assets)</i>	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	90,845	90,871	90,610	88,097	82,280	74,309	95,017	96,571
有利子負債 <i>Debt</i>	—	108.8	96.6	99.0	96.3	94.1	78.2	81.1
	52,442	51,413	50,666	50,886	48,806	47,865	38,181	41,253

1-2 損益計算書 Statement of Income

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第31期 業績予測	
	2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間		第31期中間予測	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)
売上高 <i>Net Sales</i>	99.6	97.5	97.0	98.7	102.7	130.9	148.3	113.8
	56,323	114,250	54,606	112,762	56,091	147,594	83,180	167,900
営業収入 <i>Rent & Other Operating Income</i>	109.5	108.0	106.7	102.4	113.6	198.1	226.6	127.5
	2,784	5,928	2,970	6,070	3,372	12,024	7,642	15,328
売上総利益 <i>Gross Income on Sales</i>	100.6	99.1	97.5	98.5	101.1	131.0	161.3	122.0
	13,637	28,023	13,290	27,593	13,438	36,152	21,680	44,094
販売費及び一般管理費 <i>Selling, General & Administrative Expenses</i>	103.2	98.0	95.1	96.9	103.9	144.2	171.2	121.0
	16,386	32,766	15,580	31,763	16,195	45,814	27,734	55,421
営業利益 <i>Operating Income</i>	15.8	349.0	1842.9	160.2	90.6	124.3	258.2	169.3
	35	1,186	680	1,900	615	2,362	1,590	4,000
経常利益 <i>Ordinary Income</i>	—	—	—	233.6	38.4	131.0	826.5	203.9
	△ 275	451	318	1,055	122	1,383	1,010	2,820
当期純利益 <i>Net Income</i>	21.0	—	—	—	—	—	177.2	107.4
	8	722	△ 3,112	△ 17,163	2,166	3,585	3,840	3,850

2 経費明細

Selling, General and Administrative Expenses

	2005/2 第27期		2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期	
	2004/8第27期中間		2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間	
	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)
販売費 Selling Expenses	— 2,691	101.6 5,990	99.1 2,668	95.0 5,693	96.3 2,569	98.9 5,633	101.4 2,604	127.6 7,190
人件費 Salaries & Wages	— 6,180	98.5 12,754	102.1 6,310	97.0 12,366	98.1 6,189	100.5 12,422	102.8 6,360	139.5 17,326
一般管理費 General & Administration Expenses	— 7,002	102.7 14,695	105.8 7,408	100.1 14,705	92.1 6,820	93.2 13,707	106.0 7,230	155.4 21,297
合計 Total	— 15,874	100.9 33,439	103.2 16,386	98.0 32,766	95.1 15,580	96.9 31,763	103.9 16,195	144.2 45,814

3 主要経営指標

Major Financial Forecast

	2005/2 第27期		2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期	
	2004/8第27期中間		2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間	
	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減
ROA 総資産経常利益率 (%)	— △ 0.1	△ 2.0 △ 0.1	△ 0.2 △ 0.3	0.6 0.5	0.7 0.4	0.8 1.3	△ 0.3 0.1	0.3 1.6
ROE 自己資本利益率 (%)	— 0.2	7.0 △ 1.0	△ 0.2 0.0	4.7 3.7	△ 17.7 △ 17.7	△ 166.3 △ 162.6	43.0 25.3	201.7 39.1
自己資本比率 Net Worth Ratio (%)	— 22.0	△ 1.4 21.6	△ 0.2 21.8	0.5 22.1	△ 2.7 19.1	△ 19.9 2.2	△ 2.8 16.3	15.1 17.3
EPS 1株当たり当期純利益 (¥)	— 1.71	60.80 △ 8.29	△ 1.35 0.36	38.43 30.14	△ 142.75 △ 142.39	△ 820.25 △ 790.11	165.15 22.76	826.2 36.05
BPS 1株当たり純資産 (¥)	— 815.71	△ 13.12 802.29	△ 9.72 805.99	64.14 866.43	△ 77.21 728.78	△ 790.96 75.47	△ 579.56 149.22	85.6 161.08
PER 株価収益率 (倍)	— 393.48	△ 62.38 △ 72.86	1,187.69 1,581.17	91.05 18.15	△ 1,585.36 △ 4.19	△ 18.72 △ 0.57	22.60 18.41	7.70 7.13

4 株式の状況

	2005/2 第27期		2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期	
	2004/8第27期中間		2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間	
	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減
1株当たり配当金(円) Dividends per Share (¥)	— 5.0	△ 10.0 5.0	△ 5.0 —	— 5.0	— —	— —	— —	— —
配当性向(%) Payout Ratio (%)	— 291.9	△ 38.5 △ 60.3	△ 291.9 —	75.9 15.6	— —	— —	— —	— —
配当率(%) Ratio of Dividends (%)	— 10.0	△ 20.0 10.0	△ 10.0 —	— 10.0	— —	— —	— —	— —

株価	(円)	2005/2 第27期	2006/2 第28期	2007/2 第29期	2008/2 第30期
		期中最高値	756	637	616
	期中最安値	588	530	437	253
	期中平均株価	668	582	546	332
	期末終値	608	555	449	257
株式時価総額(百万円)		14,791	12,298	9,691	7,783

1. 決算概要 【 単体決算 】

1-1 貸借対照表 *Balance Sheet*

	2005/2 第27期		2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期	
	2004/8第27期中間		2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間	
	百万円 構成比(%)	百万円 構成比(%)	百万円 構成比(%)	百万円 構成比(%)	百万円 構成比(%)	百万円 構成比(%)	百万円 構成比(%)	百万円 構成比(%)
流動資産 <i>Current Assets</i>	27.9 23,462	24.2 20,705	24.7 21,061	25.6 21,187	24.3 18,711	28.6 19,831	29.4 26,430	33.6 30,857
固定資産 <i>Fixed Assets</i>	72.0 60,511	75.7 64,638	75.2 64,108	74.4 61,667	75.7 58,403	71.4 49,455	70.6 63,608	66.4 60,970
繰延資産 <i>Deferred Assets</i>	0.1 115	0.1 76	0.1 48	0.0 20	0.0 10	— —	— —	— —
資産合計 <i>Total Assets</i>	100.0 84,089	100.0 85,421	100.0 85,218	100.0 82,875	100.0 77,124	100.0 69,287	100.0 90,038	100.0 91,828
流動負債 <i>Current Liabilities</i>	39.8 33,497	44.5 37,972	35.4 30,179	40.3 33,438	42.3 32,626	51.6 35,758	41.7 37,519	52.0 47,731
固定負債 <i>Long-term Liabilities</i>	36.4 30,588	32.4 27,713	41.3 35,219	36.1 29,881	37.2 28,701	45.9 31,814	41.0 36,953	29.7 27,311
負債合計 <i>Total Liabilities</i>	76.2 64,086	76.9 65,685	76.7 65,398	76.4 63,320	79.5 61,327	97.5 67,573	82.7 74,473	81.7 75,043
純資産 <i>Net Assets</i>	— —	— —	— —	— —	20.5 15,797	2.5 1,713	17.3 15,565	18.3 16,784
資本 <i>Shareholders' Equity</i>	23.8 20,003	23.1 19,735	23.3 19,819	23.6 19,554	— —	— —	— —	— —
負債・資本(純資産)合計 <i>Total Liabilities and Shareholders' Equity (Net Assets)</i>	100.0 84,089	100.0 85,421	100.0 85,218	100.0 82,875	100.0 77,124	100.0 69,287	100.0 90,038	100.0 91,828
有利子負債 <i>Debt</i>	130.9 45,991	113.7 46,213	99.1 45,565	99.3 45,883	96.4 43,902	93.8 43,061	37.1 33,476	39.9 36,646

1-2 損益計算書 *Statement of Income*

	2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期		2009/2 第31期 業績予測	
	2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間		第31期中間予測	
	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)	百万円 前年比(%)
売上高 <i>Net Sales</i>	99.6 56,323	97.5 114,250	97.0 54,606	98.7 112,762	102.7 56,091	130.9 147,594	148.3 83,200	113.8 167,900
営業収入 <i>Rent & Other Operating Income</i>	109.5 2,784	108.0 5,928	106.7 2,970	102.4 6,070	113.6 3,372	198.0 12,024	226.6 7,642	127.5 15,328
売上総利益 <i>Gross Income on Sales</i>	100.6 13,637	99.1 28,023	97.5 13,290	98.5 27,593	101.1 13,438	131.0 36,152	161.3 21,680	122.0 44,094
販売費及び 一般管理費 <i>Selling, General & Administrative Expenses</i>	103.7 16,649	98.5 33,236	95.2 15,848	97.0 32,230	103.9 16,467	143.7 46,313	170.0 27,998	120.7 55,885
営業利益 <i>Operating Income</i>	— △ 227	1999.8 715	— 412	200.4 1,433	83.5 344	130.0 1,863	383.7 1,320	189.9 3,540
経常利益 <i>Ordinary Income</i>	— △ 286	1624.4 426	— 307	241.5 1,028	35.8 110	131.6 1,354	908.9 1,000	206.8 2,800
当期純利益 <i>Net Income</i>	2.6 2	— 707	— △ 3,119	— △ 17,151	— 2,160	— 3,568	177.5 3,835	107.6 3,840

2. 売上高の分析

2-1 部門別売上高・部門別売上総利益率推移

2-1-1 部門別売上高実績 Sales Breakdown by Product Category

	2006/2 第28期				2007/2 第29期				2008/2 第30期				2009/2 第31期 業績予測			
	2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間		2007/8第30期中間		第31期中間予測		第31期中間予測			
	構成比	前年比(%)	構成比	前年比(%)	構成比	前年比(%)	構成比	前年比(%)	構成比	前年比(%)	構成比	前年比(%)	構成比	前年比(%)		
		97.8		96.4		93.6		95.9		99.0		117.4		116.8		95.6
(直営)		14,143	(69.3)	28,453	(69.7)	13,167	(67.8)	26,696	(68.7)	12,836	(73.6)	34,033	(91.6)	19,987	(91.9)	40,641
(ショップ)	(70.1)	6,030	(30.7)	12,613	(30.3)	5,713	(32.2)	12,698	(31.3)	5,854	(26.4)	12,211	8.4	1,834	(8.1)	3,569
衣料服飾 Clothing	(100.0)	20,174	(100.0)	41,066	(100.0)	18,881	(100.0)	39,394	(100.0)	18,690	(100.0)	46,245	(100.0)	21,821	(100.0)	44,210
	<35.8>		<35.9>		<34.6>		<34.9>		<33.3>		<31.3>		<26.2>		<26.3>	
		102.6		99.0		96.0		98.0		109.8		151.1		192.6		131.2
(直営)	(91.6)	7,987	(90.9)	16,393	(90.5)	7,577	(90.0)	15,896	(91.5)	8,412	(90.9)	24,259	(97.5)	17,254	(97.5)	34,140
(ショップ)	(8.4)	735	(9.1)	1,635	(9.5)	794	(10.0)	1,766	(8.5)	776	(9.1)	2,436	2.5	444	(2.5)	882
住生活 Household Goods	(100.0)	8,723	(100.0)	18,028	(100.0)	8,372	(100.0)	17,663	(100.0)	9,188	(100.0)	26,695	(100.0)	17,698	(100.0)	35,022
	<15.5>		<15.8>		<15.3>		<15.7>		<16.4>		<18.1>		<21.3>		<20.9>	
生鮮 Freshness		101.5		98.9		100.5		101.4		102.1		125.9		174.4		128.6
		10,514		21,227		10,567		21,519		10,787		27,094		14,601		29,391
加工 Others Product		98.3		96.9		99.3		100.4		104.5		141.7		153.2		89.4
		15,223		30,668		15,109		30,786		15,795		43,635		27,545		56,100
		99.6		97.7		99.8		100.8		103.5		135.2		158.5		120.9
(直営)	(86.4)	22,233	(86.6)	44,956	(86.7)	22,256	(86.8)	45,422	(87.0)	23,129	(89.8)	63,549	(96.1)	40,519	(96.2)	82,247
(ショップ)	(13.6)	3,505	(13.4)	6,938	(13.3)	3,420	(13.2)	6,883	(13.0)	3,453	(10.2)	7,181	3.9	1,627	(3.8)	3,244
食料品 Food	(100.0)	25,738	(100.0)	51,895	(100.0)	25,677	(100.0)	52,306	(100.0)	26,583	(100.0)	70,730	(100.0)	42,146	(100.0)	85,491
	<45.7>		<45.4>		<47.0>		<46.4>		<47.4>		<47.9>		<50.7>		<50.9>	
		105.3		99.9		99.3		104.2		97.2		115.5		93.0		81.4
(直営)	(71.5)	1,207	(71.9)	2,343	(74.9)	1,255	(74.7)	2,537	(82.6)	1,346	(82.7)	3,243	(100.0)	1,515	(100.0)	3,195
(ショップ)	(28.5)	480	(28.1)	916	(25.1)	420	(25.3)	860	(17.4)	283	(17.3)	679	0.0		(0.0)	
その他 Others	(100.0)	1,687	(100.0)	3,259	(100.0)	1,675	(100.0)	3,397	(100.0)	1,629	(100.0)	3,923	(100.0)	1,515	(100.0)	3,195
	<3.0>		<2.9>		<3.1>		<3.0>		<2.9>		<2.7>		<1.8>		<1.9>	
		99.6		97.5		97.0		98.7		102.7		130.9		148.3		113.8
(直営)	(80.9)	45,571	(80.7)	92,147	(81.5)	44,516	(80.3)	90,553	(81.5)	45,723	(84.7)	125,085	(95.3)	79,275	(95.4)	160,223
(ショップ)	(19.1)	10,752	(19.3)	22,103	(18.5)	10,089	(19.7)	22,208	(18.5)	10,368	(15.2)	22,508	4.7	3,905	(4.6)	7,695
合計 Total	(100.0)	56,323	(100.0)	114,250	(100.0)	54,606	(100.0)	112,762	(100.0)	56,091	(100.0)	147,594	(100.0)	83,180	(100.0)	167,918

2-1-2 部門別売上総利益率(率) Gross Profit Margin by Product Category

	2006/2 第28期				2007/2 第29期				2008/2 第30期			
	2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間		2007/8第30期中間			
	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	
		28.3		28.6		28.8		28.9		28.9		30.3
(直営)	(32.0)	4,529	(32.6)	9,269	(32.7)	4,306	(33.4)	8,910	(32.5)	4,177	(33.7)	11,481
(ショップ)	(19.7)	1,185	(19.6)	2,477	(19.7)	1,122	(19.5)	2,470	(20.8)	1,217	(20.6)	2,517
衣料服飾 Clothing		5,714		11,746		5,429		11,381		5,394		13,998
		22.8		22.7		22.8		22.7		21.1		22.1
(直営)	(23.7)	1,895	(23.8)	3,907	(24.0)	1,816	(24.0)	3,821	(21.9)	1,846	(23.2)	5,617
(ショップ)	(12.8)	94	(11.9)	193	(11.9)	94	(11.2)	197	(11.6)	90	(12.0)	292
住生活 Household Goods		1,989		4,101		1,911		4,018		1,936		5,910
生鮮 Freshness		21.4		22.1		21.5		22.2		21.9		21.8
		2,246		4,697		2,272		4,773		2,358		5,909
加工 Others Product		23.8		24.0		23.6		23.4		23.2		23.1
		3,618		7,356		3,566		7,205		3,657		10,062
		22.6		23.2		22.7		22.9		22.6		22.6
(直営)	(24.0)	5,330	(24.7)	11,109	(24.1)	5,366	(24.3)	11,039	(23.9)	5,530	(23.5)	14,962
(ショップ)	(13.8)	484	(13.6)	944	(13.8)	473	(13.6)	938	(14.0)	485	(14.1)	1,009
食料品 Food		5,814		12,054		5,839		11,978		6,015		15,972
(直営)	(5.5)	65	(1.0)	98	(5.3)	65	(5.0)	88	(4.8)	64	(6.2)	199
(ショップ)	(11.1)	53	(10.8)	22	(10.6)	44	(10.3)	126	(9.7)	27	(10.6)	71
その他 Others		119		121		110		215		91		271
		24.2		24.5		24.3		24.5		24.0		24.5
(直営)	(25.9)	11,820	(26.4)	24,309	(26.0)	11,590	(26.4)	23,898	(25.4)	11,618	(25.8)	32,261
(ショップ)	(16.9)	1,816	(16.8)	3,713	(16.8)	1,699	(16.6)	3,695	(17.6)	1,820	(17.3)	3,891
合計 Total		13,637		28,023		13,290		27,593		13,438		36,152

【部門の内訳】

・衣料服飾 … インナー衣料、婦人衣料、子供衣料、紳士衣料、服飾

・住生活 … リビング、ホビーカルチャー、レジャースポーツ、ハウジング、家電

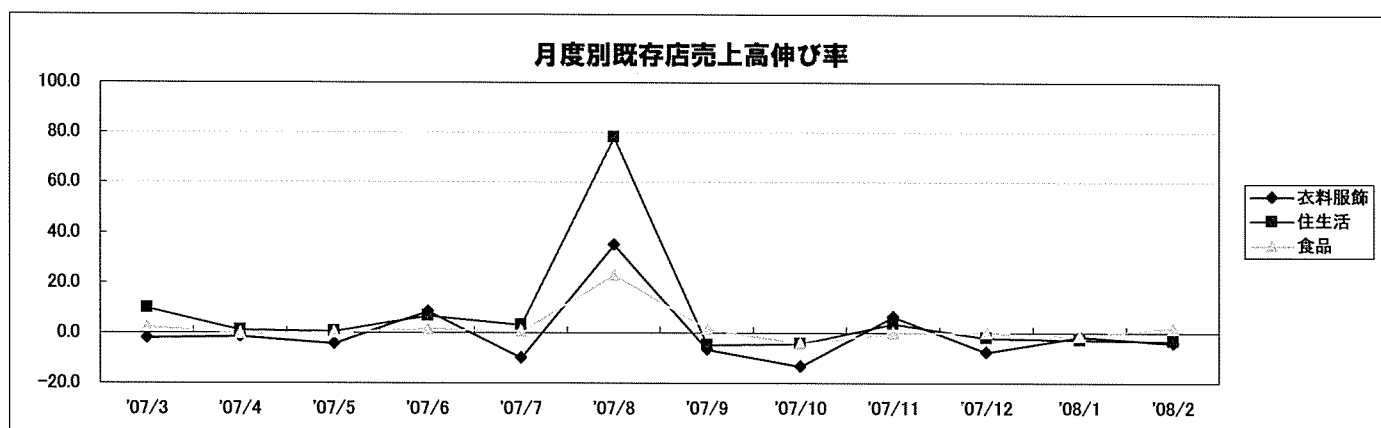
・食品 … 畜産、農産、水産、惣菜、デイリー、グロサリー

・その他 … ギフト券、たばこ、催事等

2-2 月度別既存店売上高伸び率 *Comparable Store Sales by Month*

	'07/3	'07/4	'07/5	'07/6	'07/7	'07/8	'07/9	'07/10	'07/11	'07/12	'08/1	'08/2
衣料服飾 <i>Clothing</i>	△ 2.1	△ 1.5	△ 4.3	8.5	△ 10.1	35.0	△ 6.6	△ 13.3	6.4	△ 7.6	△ 1.5	△ 4.2
住生活 <i>Household Goods</i>	9.7	1.0	0.4	6.6	3.0	78.0	△ 4.8	△ 4.4	3.5	△ 2.2	△ 2.8	△ 3.4
食品 <i>Food</i>	2.3	△ 0.3	0.0	1.4	0.4	23.0	1.6	△ 4.3	0.0	△ 0.1	△ 1.2	2.0
合計(既存店) <i>Total</i>	1.0	△ 2.1	△ 3.7	3.2	△ 5.3	28.2	△ 3.5	△ 8.4	0.6	△ 3.5	△ 3.3	△ 1.6

※ボスファール店舗、ジャスコ、スーパーセンター店舗で商品分類が異なるため、上記数値は参考数値であります。

2-3 既存店売上高伸び率推移 *Comparable Store Sales by Growth*

	2005/2 第27期		2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期	
	2004/8第27期中間		2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間	
既存店売上高伸び率	91.8%	93.4%	97.3%	97.2%	99.8%	100.1%	103.2%	99.0%

2-4 客数・客単価・販売点数・一点単価の推移 *Number of Customer, Average Spending per Customer, Number of Product Sales Counted & Unit Price Index*

	2005/2 第27期		2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期	
	2004/8第27期中間 前年比(%)	前年比(%)	2005/8第28期中間 前年比(%)	前年比(%)	2006/8第29期中間 前年比(%)	前年比(%)	2007/8第30期中間 前年比(%)	前年比(%)
客数 <i>Number of Customer Counted</i>	99.4	100.7	99.3	96.9	96.2	98.1	99.3	134.3
客単価 <i>Average Spending per Customer</i>	95.3	95.8	100.3	100.6	100.8	100.5	99.7	97.5
販売点数 <i>Number of Product Sales</i>	98.1	100.0	101.5	100.6	102.6	103.8	101.4	139.6
一点単価 <i>Unit Price Index</i>	96.6	96.5	98.0	96.9	94.5	95.0	97.6	93.7

3 経費明細 *Selling, General and Administrative Expenses*

	2005/2 第27期		2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期	
	2004/8第27期中間 百万円	百万円	2005/8第28期中間 百万円	百万円	2006/8第29期中間 百万円	百万円	2007/8第30期中間 百万円	百万円
	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)	前年比(%)
販売費 <i>Selling Costs</i>	93.8 2,691	101.6 5,990	99.1 2,668	95.0 5,693	96.3 2,569	98.9 5,633	101.4 2,604	127.6 7,189
人件費 <i>Personnel Costs</i>	94.1 6,180	98.5 12,754	102.1 6,310	97.0 12,366	98.1 6,189	100.5 12,422	102.8 6,360	139.5 17,326
一般管理費 <i>General & Administration Expenses</i>	101.9 7,175	104.0 14,999	106.9 7,670	101.2 15,176	92.4 7,088	93.4 14,174	105.8 7,502	153.8 21,797
合計 <i>Total</i>	97.4 16,047	101.4 33,743	103.7 16,649	98.5 33,236	95.2 15,848	97.0 32,230	103.9 16,467	143.7 46,313

4 借入金の状況 *Debt Position*

	2005/2 第27期		2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期	
	2004/8第27期中間 百万円	百万円	2005/8第28期中間 百万円	百万円	2006/8第29期中間 百万円	百万円	2007/8第30期中間 百万円	百万円
	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減
短期借入金	△ 6,000 14,600	△ 4,351 16,000	△ 7,200 7,400	△ 3,400 12,600	3,600 11,000	△ 100 12,500	△ 7,000 4,000	△ 500 12,000
長期借入金 (含一年以内長借)	10,153 21,351	8,514 21,123	8,924 30,275	6,010 27,133	△ 2,483 27,792	△ 622 26,511	△ 656 27,136	△ 2,994 23,516
社債 (含一年以内社債)	6,700 10,040	1,410 9,090	△ 2,150 7,890	△ 2,940 6,150	△ 2,780 5,110	△ 2,100 4,050	△ 2,770 2,340	△ 2,920 1,130
有利子負債合計	10,853 45,991	5,573 46,213	△ 426 45,565	△ 329 45,883	△ 1,662 43,902	△ 2,822 43,061	△ 10,426 33,476	△ 6,414 36,646

5 設備投資の状況 *Capital Expenditures*

	(百万円)	
	2008/2	2009/2 (予想)
1. 新店投資(先行投資分含む)	317	4,234
2. 既存店投資	1,416	57
3. IT投資	144	1,496
設備投資額計	1,877	5,787
減価償却費	2,544	3,664

6 特別損失の内訳 (2008/2 第30期) *Extraordinary Loss*

	金額	概要(内訳)
1. 店舗閉鎖損失引当金戻入益	1,697	
2. 貸倒引当金戻入	919	貸付金期限前返済による引当金戻入
特別利益 計	2,616	
1. 減損損失	789	店舗(5件)
2. 過年度借地権償却	719	過年度借地権償却
3. リース解約損失	146	ポスフル釧路店分
4. 社名変更費用	69	社名変更の諸費用(サイン工事費用等)
5. 除却損	77	ポスフル釧路店改装に伴うもの 他
6. その他	41	商品の評価方法の変更によるもの他
特別損失 計	1,844	

7 売場効率 Sales and Inventory per Square Meter

	2005/2 第27期		2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期	
	2004/8第27期中間		2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間	
	前年比	前年比	前年比	前年比	前年比	前年比	前年比	前年比
期末売場面積(m ²) <i>Term-End Sales-Floor Space</i>	104.2 235,984	102.9 242,850	98.7 233,013	95.9 233,013	100.0 233,013	99.3 231,465	174.9 407,617	※1 171.5 397,020
売場面積当りの 売上高(円 ¥) <i>Sales per Square Meter</i>	90.9 (479,500)	93.6 482,514	100.8 (483,438)	101.6 490,318	97.0 (468,698)	99.4 487,166	103.4 (484,668)	※2 76.3 ※3 371,756
平均在庫 (百万円 ¥mil) <i>Inventory(Average)</i>	96.7 8,682	103.3 9,268	108.0 9,377	105.9 9,817	95.1 8,918	96.7 9,493	96.9 8,643	157.6 ※2 14,964 ※3
売場面積当りの 在庫(円 ¥) <i>[平均在庫/売場面積]</i>	92.8 36,793	100.4 38,164	109.4 40,244	110.4 42,134	95.1 38,273	97.3 41,016	97.6 37,340	91.9 ※2 37,691 ※3

※1 [内訳] Posful 231,465m²/JUSCO・SUC 176,152m²

※2 Posfulのみにて算出(JUSCO・SUCは除外)しております。

※3 JUSCO・SUCも含めて計算しております。

8 従業員数 Number of Employees

	2005/2 第27期		2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期	
	2004/8第27期中間		2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間	
	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年比・増減	前年比・増減	前年比・増減	前年比・増減
期末社員数 (人) <i>Number of Full-Time Employees</i>	△ 118 1,124	△ 100 1,063	△ 59 1,065	△ 37 1,026	18 1,083	47 1,073	473 1,556	※1 459 1,532
期末パート・準社員数 (人) <i>Number of Part-Time and Contracted Employees</i>	64 2,154	153 2,271	62 2,216	△ 64 2,207	△ 23 2,193	△ 70 2,137	3,295 5,488	3,015 ※2 5,206
期末従業員数 (人) <i>Number of Employees</i>	△ 54 3,278	53 3,334	3 3,281	△ 101 3,233	△ 5 3,276	△ 23 3,210	3,768 7,044	3,528 6,738
パート比率 (%) <i>Ratio of Part-Time Employees to Total</i>	2.1 64.9	2.0 65.7	2.7 67.6	2.6 68.3	△ 0.6 67.0	△ 1.2 67.1	4.8 71.8	7.7 74.8
一人当り売上高 (千円) <i>[売上/平均社員数]</i>	2,705 50,335	5,269 104,196	1,976 52,311	3,222 107,418	△ 1,524 50,787	△ 2,602 104,816	△ 2,273 48,514	4,538.0 109,354
一人当り売場面積 (m ²) <i>[面積/平均従業員数]</i>	4.4 71.6	4.5 74.1	△ 1.4 70.2	△ 4.7 69.4	1.2 71.4	1.5 70.9	28.5 99.9	3.2 74.1
労働分配率 (%) <i>[人件費/営業総利益]</i>	0.6 38.4	0.7 37.8	0.0 38.4	△ 1.4 36.4	△ 0.3 38.1	0.5 36.9	△ 0.3 37.8	△ 0.9 36.0

※1 うち511名はイオン(株)からの出向者であります。また他社への出向者は含んでおりません。

※2 今期よりパートタイマー(有給契約)は月間170H換算(29期以前200H換算)にて算出しております。

9 主要経営指標 Major Financial Forecast

	2005/2 第27期		2006/2 第28期		2007/2 第29期		2008/2 第30期	
	2004/8第27期中間		2005/8第28期中間		2006/8第29期中間		2007/8第30期中間	
	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減	前年増減
ROA 総資産経常利益率 (%)	△ 1.0 0.0 (0.0)	△ 1.9 0.0	△ 0.3 △ 0.3 (△ 0.6)	0.5 0.5	0.7 0.4 (0.8)	0.9 1.4	△ 0.3 0.1	0.3 1.7
ROE 自己資本利益率 (%)	△ 0.7 0.4	7.6 △ 0.5	△ 0.4 0.0	4.1 3.6	△ 17.6 △ 17.6	△ 164.9 △ 161.3	42.6 25.0	199.9 38.6
自己資本比率 Net Worth Ratio (%)	△ 4.3 23.8	△ 1.8 23.1	△ 0.5 23.3	0.5 23.6	△ 2.8 20.5	△ 21.1 2.5	△ 3.2 17.3	15.8 18.3
EPS 1株当たり当期純利益(円 銭)	△ 6.83 3.60 (7.20)	65.98 △ 3.89	△ 3.51 0.09 (0.18)	33.39 29.50	△ 142.79 △ 142.70 (285.40)	△ 819.09 △ 789.59	165.40 22.69	825.5 35.88
BPS 1株当たり純資産(円 銭)	△ 90.07 816.83	△ 8.72 805.92	△ 7.47 809.36	63.79 869.71	△ 77.48 731.88	△ 790.31 79.40	△ 581.90 149.98	82.3 161.73
PER 株価収益率(倍)	116.1 187.34	△ 144.9 △ 155.27	5,930.7 6,118.04	173.8 18.54	△ 6,122.2 △ 4.18	△ 19.1 △ 0.57	22.7 18.47	7.7 7.16

10 店舗の状況 Store Operations

10-1 店舗数の推移 Number of Stores

	2007/2	2008/2	増 減
ポスフル	19	18	△ 1
ジャスコ	—	8	8
スーパーセンター	—	3	3
合 計	19	29	10

10-2 開閉店・リニューアルの状況 New Store and Closed Store Details

〈08年2月期実績〉・期末店舗数 29店舗
・期末売場面積 397,020㎡

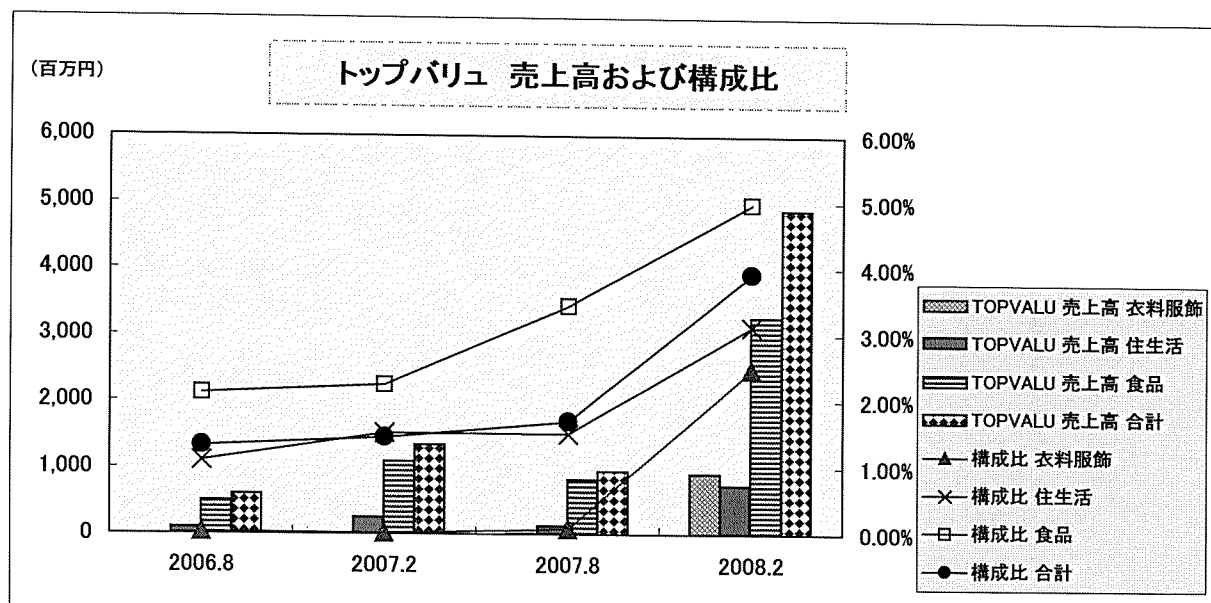
新規出店店舗	店 名	所 在 地	開 店 日	直 営 面 積
	な し			
閉鎖店舗	店 名	所 在 地	閉 店 日	直 営 面 積
	ポスフル西岡	北海道札幌市	2008年2月24日	10,597㎡
リニューアル店舗	店 名	所 在 地	リニューアル開店日	直 営 面 積
	ポスフル室蘭	北海道室蘭市	2007年3月1日	8,953㎡
	ポスフル釧路	釧路郡釧路町	2007年4月27日	23,357㎡
	ポスフル静内	静内郡新ひだか町	2007年5月25日	7,280㎡
	ポスフル江別	北海道江別市	2007年6月1日	14,647㎡

〈09年2月期計画〉

新規出店店舗	店 名	所 在 地	予 定 日	直 営 面 積
	ポスフル名寄	名寄市徳田80-1	2008年4月下旬	10,325㎡
閉鎖店舗	店 名	所 在 地	予 定 日	直 営 面 積
	な し			
リニューアル店舗 (既決議分)	店 名	所 在 地	予 定 日	直 営 面 積
	ポスフル伊達	伊達市末永町8-1	2008年3月1日	7,324㎡

11 トップバリュ 売上実績

Sales Result of TOPVALU



トップバリュ売上高 Sales of TOPVALU

	2007/2 第29期				2008/2 第30期			
	2006/8第29期中間		百万円		2007/8第30期中間		百万円	
	百万円	前年比	百万円	前年比	百万円	前年比	構成比	前年比
衣料服飾 Clothing	(0.03)	4	(0.01)	4	(0.08)	11	(2.47)	904
住生活 Household Goods	(1.10)	84	(1.52)	241	(1.51)	115	(3.12)	721
食品 Food	(2.12)	506	(2.24)	1,096	(3.43)	821	(4.98)	3,266
合計 Total	(1.32)	594	(1.45)	1,342	(2.10)	947	(3.91)	4,891