



2011年2月期（第33期）

期末決算 発表参考資料

Fiscal Year Ended Feb 28, 2011

イオン北海道株式会社

〒003-8630 札幌市白石区本通21丁目南1番10号

<http://www.aeon-hokkaido.jp/>

管理本部

目次

Fiscal Year Ended Feb 28.2011

1. 決算概要	<i>Financial Highlights</i>	
1-1	貸借対照表 <i>Balance Sheet</i>	1
1-2	損益計算書 <i>Statement of Income</i>	1
2. 売上高の状況	<i>Sales Breakdown</i>	
2-1	部門別売上高・部門別売上総利益率推移	
2-1-1	部門別売上高実績 <i>Sales Breakdown by Product Category</i>	2
2-1-2	部門別売上総利益(率) <i>Gross Profit Margin by Product Category</i>	2
2-2	月度別既存店売上高伸び率 <i>Comparable Store Sales by Month</i>	3
2-3	既存店売上高伸び率推移 <i>Comparable Store Sales Growth</i>	3
2-4	客数・客単価・販売点数・一点単価の推移 <i>Number of Customer ,Average Spending per Customer Number of product Sales Counted & Unit Price Index</i>	3
3. 経費明細	<i>Selling, General and Administrative Expenses</i>	4
4. 借入金の状況	<i>Debt Position</i>	4
5. 設備投資の状況	<i>Capital Expenditures</i>	4
6. 特別利益・特別損失	<i>Extraordinary Profit and Loss</i>	4
7. 売場効率	<i>Sales and Inventory per Square Meter</i>	5
8. 従業員数	<i>Number of Employees</i>	5
9. 主要経営指標	<i>Major Financial Forecast</i>	6
10. 株式の状況		6
11. 店舗の状況	<i>Store Operations</i>	
11-1	店舗数の推移 <i>Number of Stores</i>	6
11-2	開閉店の状況 <i>New Store and Closed Store Details</i>	6
12. トップバリュ 売上実績	<i>Sales Result of TOPVALU</i>	7

1. 決算概要 【単体決算】

1-1 貸借対照表 *Balance Sheet*

	2008/2 第30期		2009/2 第31期		2010/2 第32期		2011/2 第33期	
	2007/8第30期中間		2008/8第31期中間		2009/8第32期第2四半期		2010/8第33期第2四半期	
	百万円 構成比(%)	百万円 構成比(%)	百万円 構成比(%)	百万円 構成比(%)	百万円 構成比(%)	百万円 構成比(%)	百万円 構成比(%)	百万円 構成比(%)
流動資産 <i>Current Assets</i>	29.4 26,430	33.6 30,857	30.6 29,254	29.5 29,882	31.6 30,003	26.6 24,586	24.8 22,376	27.7 24,923
固定資産 <i>Fixed Assets</i>	70.6 63,608	66.4 60,970	69.4 66,420	70.5 71,539	68.4 65,092	73.4 67,876	75.2 67,977	72.3 65,097
繰延資産 <i>Deferred Assets</i>	— —	— —	— —	— —	— —	— —	— —	— —
資産合計 <i>Total Assets</i>	100.0 90,038	100.0 91,828	100.0 95,675	100.0 101,422	100.0 95,095	100.0 92,462	100.0 90,353	100.0 90,020
流動負債 <i>Current Liabilities</i>	41.7 37,519	52.0 47,731	53.7 51,388	58.3 59,129	51.9 49,344	50.5 46,719	47.5 42,895	51.9 46,699
固定負債 <i>Long-term Liabilities</i>	41.0 36,953	29.7 27,311	29.9 28,602	27.4 27,831	32.9 31,336	32.7 30,250	34.5 31,184	28.9 25,994
負債合計 <i>Total Liabilities</i>	82.7 74,473	81.7 75,043	83.6 79,991	85.7 86,961	84.8 80,681	83.2 76,970	82.0 74,080	80.8 72,694
純資産 <i>Net Assets</i>	17.3 15,565	18.3 16,784	16.4 15,684	14.3 14,461	15.1 14,414	16.8 15,491	18.0 16,273	19.2 17,326
負債・純資産合計 <i>Total Liabilities and Shareholders' Equity (Net Assets)</i>	100.0 90,038	100.0 91,828	100.0 95,675	100.0 101,422	100.0 95,095	100.0 92,462	100.0 90,353	100.0 90,020
有利子負債 <i>Debt</i>	37.1 33,476	39.9 36,646	38.0 36,372	46.5 47,131	48.4 46,040	43.0 39,721	43.5 39,347	41.5 37,381

1-2 損益計算書 *Statement of Income*

	2008/2 第30期		2009/2 第31期		2010/2 第32期		2011/2 第33期	
	2007/8第30期中間		2008/8第31期中間		2009/8第32期第2四半期		2010/8第33期第2四半期	
	百万円 前期比(%)	百万円 前期比(%)	百万円 前期比(%)	百万円 前期比(%)	百万円 前期比(%)	百万円 前期比(%)	百万円 前期比(%)	百万円 前期比(%)
売上高 <i>Net Sales</i>	102.7 56,091	130.9 147,594	143.0 80,183	106.3 156,850	94.3 75,639	95.9 150,354	98.8 74,726	99.9 150,214
営業収入 <i>Rent & Other Operating Income</i>	113.6 3,372	198.0 12,024	239.9 8,091	135.6 16,305	96.3 7,793	97.2 15,844	100.3 7,818	101.0 16,001
売上総利益 <i>Gross Income on Sales</i>	101.1 13,438	131.0 36,152	155.3 20,868	113.3 40,976	91.9 19,185	95.6 39,170	100.6 19,294	101.2 39,637
販売費及び 一般管理費 <i>Selling, General & Administrative Expenses</i>	103.9 16,467	143.7 46,313	174.6 28,747	121.2 56,134	93.7 26,922	93.5 52,471	94.5 25,447	96.9 50,858
営業利益 <i>Operating Income</i>	83.5 344	130.0 1,863	61.8 212	61.6 1,148	26.3 55	221.5 2,543	2976.2 1,665	188.0 4,781
経常利益 <i>Ordinary Income</i>	35.8 110	131.6 1,354	61.1 67	65.8 890	— △ 62	227.2 2,023	— 1,324	209.4 4,235
当期純利益 <i>Net Income</i>	— 2,160	— 3,568	— △ 1,002	— △ 2,040	— △ 96	— 953	— 768	187.5 1,787

2. 売上高の状況

2-1 部門別売上高・部門別売上総利益率推移

2-1-1 部門別売上高実績 Sales Breakdown by Product Category

	2008/2 第30期				2009/2 第31期				2010/2 第32期				2011/2 第33期			
	2007/8第30期中間		2008/8第31期中間		2008/8第31期中間		2009/8第32期第2四半期		2009/8第32期第2四半期		2010/8第33期第2四半期		2010/8第33期第2四半期			
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円		
	構成比	前期比(%)	構成比	前期比(%)	構成比	前期比(%)	構成比	前期比(%)	構成比	前期比(%)	構成比	前期比(%)	構成比	前期比(%)		
衣料 <i>Clothing</i>	99.0	117.4	109.9	86.8	91.7	94.0	96.3	97.6	18,690	46,245	20,539	40,157	18,829	37,736	18,124	36,812
	<33.3>	<31.3>	<25.6>	<25.6>	<24.9>	<25.1>	<24.3>	<24.5>								
食品 <i>Food</i>	103.5	135.2	158.7	117.5	96.4	97.5	100.4	101.4	26,583	70,730	42,190	83,097	40,677	80,999	40,831	82,129
	<47.4>	<47.9>	<52.6>	<53.0>	<53.8>	<53.9>	<54.6>	<54.7>								
住居余暇 <i>Household Goods</i>	109.8	151.1	176.0	116.5	93.9	96.4	100.3	101.1	9,188	26,695	16,171	31,102	15,188	29,980	15,229	30,316
	<16.4>	<18.1>	<20.2>	<19.8>	<20.1>	<19.9>	<20.4>	<20.2>								
その他 <i>Others</i>	97.2	115.5	78.6	63.5	73.6	65.7	57.5	58.4	1,629	3,923	1,281	2,492	943	1,637	542	955
	<2.9>	<2.7>	<1.6>	<1.6>	<1.2>	<1.1>	<0.7>	<0.6>								
合計 <i>Total</i>	102.7	130.9	143.0	106.3	94.3	95.9	98.8	99.9	56,091	147,594	80,183	156,850	75,639	150,354	74,726	150,214
	<100.0>	<100.0>	<100.0>	<100.0>	<100.0>	<100.0>	<100.0>	<100.0>								

※2009年2月期よりイオングループ共通の商品分類に変更した数値になっております。

2-1-2 部門別売上総利益(率) Gross Profit Margin by Product Category

	2008/2 第30期		2009/2 第31期		2010/2 第32期		2011/2 第33期	
	2007/8第30期中間		2008/8第31期中間		2009/8第32期第2四半期		2010/8第33期第2四半期	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)	売上比(%)
衣料 <i>Clothing</i>	28.9	30.3	35.9	36.8	35.6	35.4	35.0	35.9
	5,394	13,998	7,379	14,771	6,700	13,368	6,349	13,221
食品 <i>Food</i>	22.6	22.6	22.9	22.8	22.2	23.5	23.1	23.7
	6,015	15,972	9,643	18,959	9,050	19,013	9,435	19,432
住居余暇 <i>Household Goods</i>	21.1	22.1	23.0	22.6	22.3	22.6	23.1	23.2
	1,936	5,910	3,726	7,028	3,381	6,771	3,522	7,029
その他 <i>Others</i>	5.6	6.9	9.4	8.7	5.5	1.0	△2.4	△4.8
	91	271	120	216	52	16	△13	△45
合計 <i>Total</i>	24.0	24.5	26.0	26.1	25.4	26.1	25.8	26.4
	13,438	36,152	20,868	40,976	19,185	39,170	19,294	39,637

【部門の内訳】

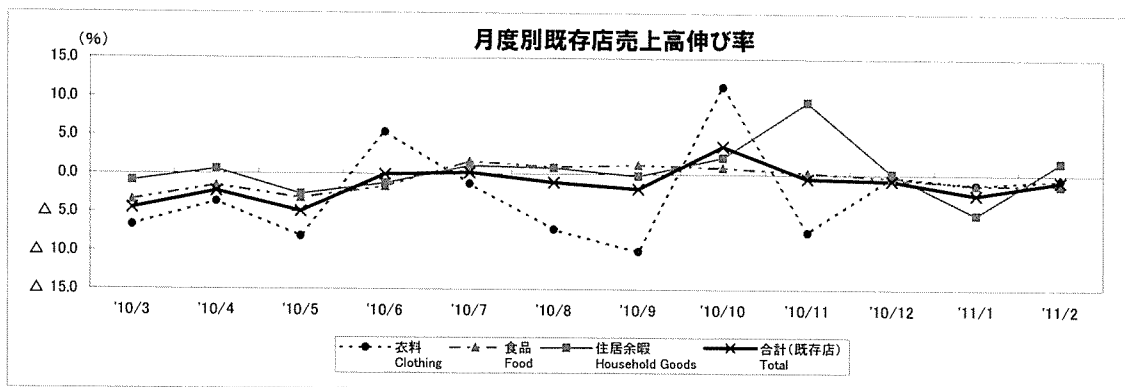
・衣料 … インナー衣料、婦人衣料、子供衣料、紳士衣料、服飾
 ・住居余暇 … リビング&プライベート、ダイニング、ハウスキーピング、家電、寝具、H&BC、AV、サイクル

・食品 … 畜産、農産、水産、デリカ、デイリー、グロサリー
 ・その他 … ギフト券、サービスカウンター物販、インポート

2-2 月度別既存店売上高伸び率 Comparable Store Sales by Month

	'10/3	'10/4	'10/5	'10/6	'10/7	'10/8	'10/9	'10/10	'10/11	'10/12	'11/1	'11/2
衣料 Clothing	△ 6.7	△ 3.7	△ 8.1	5.4	△ 1.3	△ 7.2	△ 10.1	11.3	△ 7.5	△ 0.3	△ 1.3	△ 0.7
食品 Food	△ 3.4	△ 1.5	△ 3.2	△ 1.7	1.6	0.9	1.2	0.9	0.2	△ 0.4	△ 1.3	△ 1.4
住居余暇 Household Goods	△ 1.0	0.5	△ 2.7	△ 1.2	1.1	0.8	△ 0.3	2.2	9.4	0.1	△ 5.3	1.6
合計(既存店) Total	△ 4.5	△ 2.3	△ 4.9	△ 0.1	0.2	△ 1.1	△ 1.9	3.6	△ 0.5	△ 0.8	△ 2.6	△ 0.9

※既存店…西岡店を除いた数値です。



2-3 既存店売上高伸び率推移 Comparable Store Sales Growth

	2008/2 第30期		2009/2 第31期		2010/2 第32期		2011/2 第33期	
	2007/8第30期中間		2008/8第31期中間		2009/8第32期第2四半期		2010/8第33期第2四半期	
既存店売上高伸び率	103.2%	99.0%	96.6%	94.2%	94.1%	95.7%	97.8%	98.6%

※2009年2月期よりイオン(株)からの承継店舗の昨年実績を含めて、さらにコンセ売上を除外して既存店の数値を算出しております。

2-4 客数・客単価・販売点数・一点単価の推移 Number of Customer, Average Spending per Customer
Number of product Sales Counted & Unit Price Index

	2008/2 第30期		2009/2 第31期		2010/2 第32期		2011/2 第33期	
	2007/8第30期中間 前期比(%)	前期比(%)	2008/8第31期中間 前期比(%)	前期比(%)	2009/8第32期第2四半期 前期比(%)	前期比(%)	2010/8第33期第2四半期 前期比(%)	前期比(%)
客数 Number of Customer Counted	99.3	134.3	179.5	122.4	97.7	99.2	100.8	100.9
客単価 Average Spending per Customer	99.7	97.5	95.1	96.5	96.6	96.7	98.0	99.0
販売点数 Number of Product Sales	101.4	139.6	184.5	124.8	102.5	103.5	102.9	102.5
一点単価 Unit Price Index	97.6	93.7	92.5	94.6	92.1	92.6	96.0	97.5

3. 経費明細 *Selling, General and Administrative Expenses*

	2008/2 第30期		2009/2 第31期		2010/2 第32期		2011/2 第33期	
	2007/8第30期中間		2008/8第31期中間		2009/8第32期第2四半期		2010/8第33期第2四半期	
	百万円 前期比(%)	百万円 前期比(%)	百万円 前期比(%)	百万円 前期比(%)	百万円 前期比(%)	百万円 前期比(%)	百万円 前期比(%)	百万円 前期比(%)
販売費 <i>Selling Costs</i>	101.4 2,604	127.6 7,189	124.7 3,248	88.3 6,348	92.9 3,016	92.1 5,845	96.2 2,901	102.7 6,003
人件費 <i>Personnel Costs</i>	102.8 6,360	139.5 17,326	172.8 10,992	124.1 21,729	94.6 10,397	94.1 20,457	97.0 10,090	97.7 19,983
一般管理費 <i>General & Administration Expenses</i>	105.8 7,502	153.8 21,797	193.4 14,506	129.7 28,055	93.1 13,508	93.3 26,168	92.2 12,455	95.0 24,871
合計 <i>Total</i>	103.9 16,467	143.7 46,313	174.6 28,747	121.2 56,134	93.7 26,922	93.5 52,471	94.5 25,447	96.9 50,858

4. 借入金の状況 *Debt Position*

	2008/2 第30期		2009/2 第31期		2010/2 第32期		2011/2 第33期	
	2007/8第30期中間		2008/8第31期中間		2009/8第32期第2四半期		2010/8第33期第2四半期	
	百万円 前期増減	百万円 前期増減	百万円 前期増減	百万円 前期増減	百万円 前期増減	百万円 前期増減	百万円 前期増減	百万円 前期増減
短期借入金	△ 7,000 4,000	△ 500 12,000	7,500 11,500	11,900 23,900	5,900 17,400	△ 12,500 11,400	△ 8,900 8,500	△ 400 11,000
長期借入金 (含一年以内長借)	△ 656 27,136	△ 2,994 23,516	△ 2,934 24,202	△ 495 23,021	4,438 28,640	5,300 28,321	2,207 30,847	△ 1,940 26,381
社債 (含一年以内社債)	△ 2,770 2,340	△ 2,920 1,130	△ 1,670 670	△ 920 210	△ 670 -	△ 210 -	- -	- -
有利子負債合計	△ 10,426 33,476	△ 6,414 36,646	2,896 36,372	10,485 47,131	9,668 46,040	△ 7,409 39,721	△ 6,692 39,347	△ 2,340 37,381

5. 設備投資の状況 *Capital Expenditures*

(百万円)

	2010/2	2011/2
1. 新店投資(先行投資分含む)	422	1,430
2. 既存店投資	1,741	837
3. IT投資	-	-
設備投資額計	2,163	2,267
減価償却費	3,213	3,027

6. 特別利益・特別損失 *Extraordinary Profit and Loss*

(百万円)

	金額	概要(内訳)
特別利益 計	-	
賃貸借契約解約損	1,600	
総合小売事業再編に伴う店名変更費用	192	
固定資産除却損	66	
減損損失	3	1店舗
特別損失 計	1,863	

7. 売場効率 Sales and Inventory per Square Meter

	2008/2 第30期		2009/2 第31期		2010/2 第32期		2011/2 第33期	
	2007/8第30期中間		2008/8第31期中間		2009/8第32期第2四半期		2010/8第33期第2四半期	
	前期比	前期比	前期比	前期比	前期比	前期比	前期比	前期比
期末売場面積 (㎡) <i>Term-End Sales-Floor Space</i>	174.9 407,617	171.5 397,020	99.9 407,345	102.6 407,345	100.0 407,345	100.0 407,345	100.9 410,860	99.8 406,720
売場面積当りの 売上高(円 ¥) <i>Sales per Square Meter</i>	103.4 242,334	76.3 371,756	81.2 196,845	103.6 385,055	94.3 185,689	95.9 369,109	97.9 181,879	100.1 369,331
平均在庫 (百万円 ¥mil) <i>Inventory(Average)</i>	96.9 8,643	157.6 14,964	163.4 14,119	96.6 14,452	90.8 12,819	89.9 12,996	88.4 11,329	90.6 11,780
売場面積当りの 在庫(円 ¥) [平均在庫/売場面積]	97.6 37,340	91.9 37,691	92.8 34,661	94.1 35,479	90.8 31,470	89.9 31,905	87.6 27,575	90.8 28,965

※2011年2月期の売場面積が減少しているのは小構店の売場面積の減少によるものです。

8. 従業員数 Number of Employees

	2008/2 第30期		2009/2 第31期		2010/2 第32期		2011/2 第33期	
	2007/8第30期中間		2008/8第31期中間		2009/8第32期第2四半期		2010/8第33期第2四半期	
	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減
期末社員数 <i>Number of Full-Time Employees</i>	473 1,556	459 1,532	△ 84 1,472	△ 118 1,414	△ 44 1,428	△ 24 1,390	△ 85 1,343	△ 78 1,312
期末パート・準社員数 <i>Number of Part-Time and Contracted Employees</i>	3,295 5,488	3,015 5,206	504 5,992	941 6,147	△ 11 5,981	△ 428 5,719	△ 136 5,845	△ 8 5,711
平均従業員数 <i>Number of Employees(average)</i>	828 4,097	2,089 5,356	3,910 7,180	2,145 7,501	284 7,464	△ 156 7,345	△ 186 7,278	△ 230 7,115
期末従業員数 <i>Number of Employees</i>	3,768 7,044	3,528 6,738	420 7,464	823 7,561	△ 55 7,409	△ 452 7,109	△ 221 7,188	△ 86 7,023
パート比率 <i>Ratio of Part-Time Employees to Total</i>	4.8 71.8	7.7 74.8	1.4 73.2	△ 1.5 73.3	0.5 73.7	0.2 73.5	0.6 74.3	0.6 74.1
一人当り売上高 [売上/平均社員数]	△ 2,273 48,514	4,538 109,354	4,630 53,144	△ 3,087 106,267	△ 471 52,674	△ 607 105,660	2,031 54,705	6,107 111,767
一人当り売場面積 [面積/平均従業員数]	28.5 99.9	3.2 74.1	△ 45.3 54.6	△ 19.8 54.3	0.4 55.0	1.1 55.5	1.5 56.5	1.7 57.2
労働分配率 [人件費/営業総利益]	△ 0.3 37.8	△ 0.9 36.0	0.2 38.0	1.5 37.5	0.5 38.5	△ 0.3 37.2	△ 1.3 37.2	△ 1.3 35.9

※1 当期の期末社員数のうち253名はイオンリテール様等からの出向者であります。また他社への出向者は含んでおりません。

※2 2009年2月期よりパートタイマー(有期契約)は月間160H換算(2008年2月期は170H換算)にて算出しております。

9. 主要経営指標 Major Financial Forecast

	2008/2 第30期		2009/2 第31期		2010/2 第32期		2011/2 第33期	
	2007/8第30期中間		2008/8第31期中間		2009/8第32期第2四半期		2010/8第33期第2四半期	
	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減
R O A 総資産経常利益率 (%)	△ 0.3 0.1	0.3 1.7	0.0 0.1	△ 0.8 0.9	△ 0.2 △ 0.1	1.2 2.1	1.5 1.4	2.5 4.6
R O E 自己資本当期純利益率 (%)	42.6 25.0	199.9 38.6	△ 31.2 △ 6.2	△ 51.7 △ 13.1	5.5 △ 0.7	19.5 6.4	5.5 4.8	4.5 10.9
自己資本比率 Net Worth Ratio (%)	△ 3.2 17.3	15.8 18.3	△ 0.9 16.4	△ 4.0 14.3	△ 1.3 15.1	2.4 16.7	2.9 18.0	2.5 19.2
E P S 1株当たり当期純利益 (¥)	165.39 22.69	825.47 35.88	△ 32.35 △ 9.66	△ 55.54 △ 19.66	8.73 △ 0.93	28.84 9.18	8.33 7.40	8.04 17.22
B P S 1株当たり純資産 (¥)	△ 581.90 149.98	82.33 161.73	1.11 151.09	△ 22.43 139.30	△ 12.31 138.78	9.86 149.16	17.78 156.56	17.58 166.74
P E R 株価収益率 (倍)	22.65 18.47	7.7 7.16	△ 49.84 △ 31.37	△ 21.6 △ 14.45	△ 298.74 △ 330.11	43.4 28.98	366.73 36.62	△ 9.8 19.22

10. 株式の状況

	2008/2 第30期		2009/2 第31期		2010/2 第32期		2011/2 第33期	
	2007/8第30期中間		2008/8第31期中間		2009/8第32期第2四半期		2010/8第33期第2四半期	
	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減	前期増減
1株当たり配当金(円) Dividends per Share (¥)	—	—	—	—	—	—	—	—
配当性向(%) Payout Ratio (%)	—	—	—	—	—	—	—	—
配当率(%) Ratio of Dividends (%)	—	—	—	—	—	—	—	—

	2007/2 第29期	2008/2 第30期	2009/2 第31期	2011/2 第33期
株価(円)				
期中最高値	503	355	337	346
期中最安値	253	251	261	261
期中平均株価	332	307	295	281
期末終値	257	284	266	331
株式時価総額(百万円)	7,783	8,604	8,060	10,045

11. 店舗の状況 Store Operations

11-1 店舗数の推移 Number of Stores

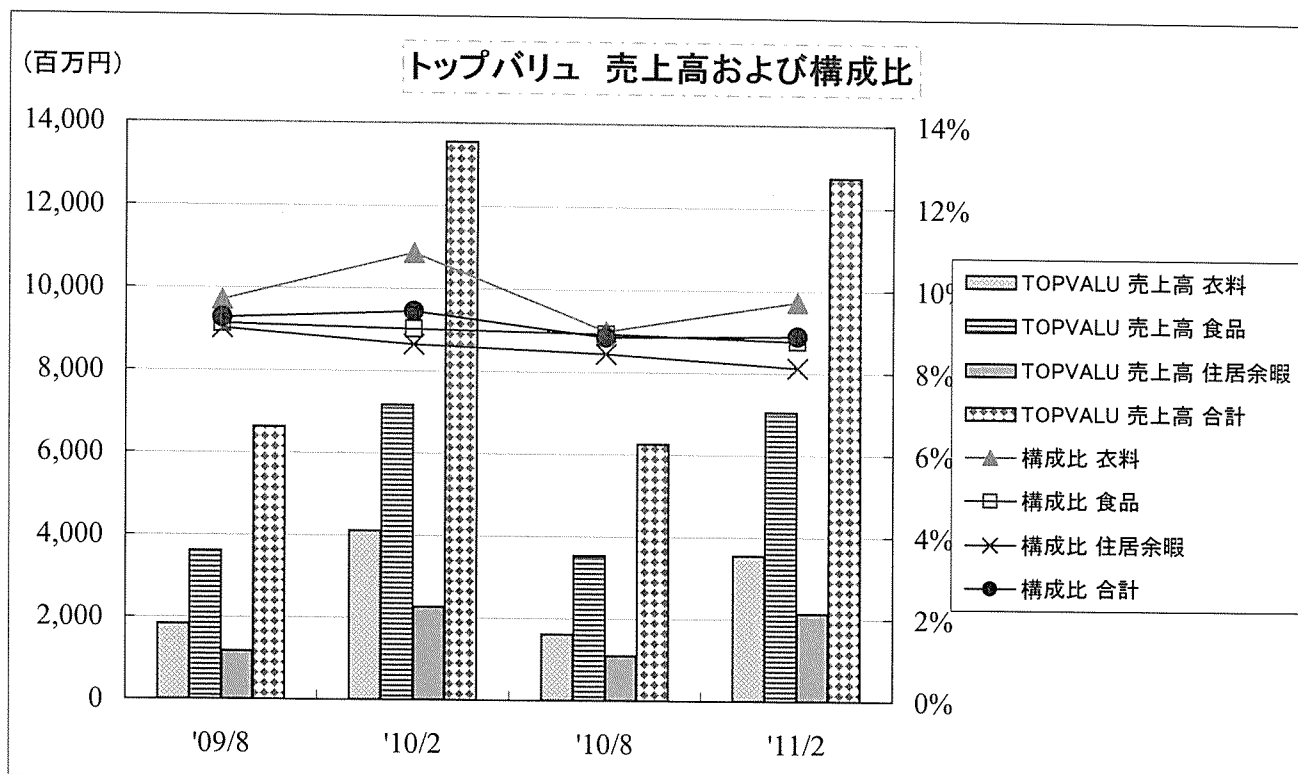
	2009/2	2010/2	2011/2	増 減
ポスフル	19	19	19	—
ジャスコ	8	8	9	1
スーパーセンター	3	3	3	—
合 計	30	30	31	1

11-2 開閉店の状況 New Store and Closed Store Details

<2011年2月期実績>

新規出店店舗	店 名	所 在 地	開 店 日	直営売場面積
	ジャスコ西岡店	北海道札幌市	2010年5月28日	3,515㎡
閉鎖店舗	店 名	所 在 地	閉 店 日	直営売場面積
	な し			
リニューアル店舗	店 名	所 在 地	リニューアル開店日	直営売場面積
	な し			

12. トップバリュ 売上実績 Sales Result of TOPVALU



トップバリュ 売上高 Sales of TOPVALU

	2010/2 第32期				2011/2 第33期			
	2009/8第32期第2四半期				2010/8第33期第2四半期			
	(構成比)	百万円 前期比	(構成比)	百万円 前期比	(構成比)	百万円 前期比	(構成比)	百万円 前期比
衣料 Clothing	(9.71)	1,830	(10.86)	4,109	(8.99)	1,615	(9.72)	3,540
食品 Food	(9.12)	3,617	(9.02)	7,177	(8.92)	3,538	(8.77)	7,043
住居余暇 Household Goods	(9.01)	1,172	(8.64)	2,264	(8.43)	1,099	(8.13)	2,145
合計 Total	(9.26)	6,620	(9.43)	13,551	(8.85)	6,253	(8.89)	12,729